



UNIVERSITÀ DI PAVIA
Dipartimento di
Scienze politiche e Sociali



FONDAZIONE GIANDOMENICO ROMAGNOSI
SCUOLA DI GOVERNO LOCALE

Università degli Studi di Pavia - Master di II livello
a.a. 2021-2022 - seconda edizione

AMMINISTRAZIONE TERRITORIALE E POLITICHE DI SVILUPPO LOCALE



<https://osservatorioautonomie.unipv.it/master/edizione-2/amministrazione-territoriale-e-politiche-di-sviluppo-locale/>



Partners & Sponsors



**Osservatorio sulle Autonomie
e i Territori**



UNIVERSITÀ DI PAVIA
Centro interdipartimentale di ricerca
Organizzazione e governance
della pubblica amministrazione



comunità montana
dell'oltrepò pavese



Camera di Commercio
Pavia



Unione
nazionale
comuni comunità
enti
montani

con il patrocinio di



Camera di Commercio
Mantova



Camera di Commercio
Cremona



Il Master di II livello in "Amministrazione territoriale e politiche di sviluppo locale" coniuga un approccio rigoroso alla dogmatica ed alla tassonomia dell'azione amministrativa, nelle sue svariate sfaccettature disciplinari, con l'aggiornamento sui temi dell'innovazione, della digitalizzazione, dell'attrattività e dello sviluppo locale, cioè di quegli elementi applicativi delle politiche pubbliche che consentono agli Enti territoriali di distinguersi come eccellenze amministrative. Quanto sopra nella logica di formare il funzionario del futuro ai fini del superamento dei pubblici concorsi per l'accesso ai ruoli dell'amministrazione e di introdurlo concretamente nell'universo delle amministrazioni territoriali, mediante un assetto pluridisciplinare e (spazialmente) reticolare dell'offerta formativa informato al trasferimento di competenze "sul campo", sulla base del raccordo con tutor esperti che abbiano operato oppure siano impiegati direttamente in seno all'amministrazione comunale, di area vasta o regionale.

Il Corso si rivolge a coloro che intendano accedere ai ruoli dell'Amministrazione, che già siano impiegati in essa ma intendano migliorare le proprie competenze, oppure che, pur essendo impiegati nel settore privato, intendano prepararsi sui temi del Corso. In particolare, il Master prepara figure professionali quali:

- Dirigenti, Quadri, Funzionari dei Comuni, delle Unioni di Comuni, delle Comunità montane, delle Province e Città metropolitane, nonché delle Regioni e dello Stato
- Dirigenti, Quadri, Funzionari degli Enti di gestione di servizi pubblici collegati agli Enti territoriali
- Dirigenti, Quadri, Funzionari delle imprese pubbliche e private che lavorano in modo esclusivo o prevalente per la Pubblica Amministrazione
- Dirigenti, Quadri, Funzionari delle agenzie pubbliche che svolgono funzioni di regolazione a livello locale e regionale, nonché delle autonomie funzionali che operano sui territori

Il Master consente ai discenti di lavorare su project work specifici, di interesse per l'amministrazione di provenienza (o presso amministrazioni convenzionate), sotto la costante supervisione di almeno un Tutor dedicato (anch'esso professionista di alto profilo delle amministrazioni territoriali) ed in raccordo costante con il Collegio dei docenti del Master. In una **logica di servizio**, dunque, **il Master si rivolge soprattutto alle stesse amministrazioni: esse** creano valore immateriale e **recuperano l'investimento formativo nel progetto di sviluppo locale finale, redatto con l'affiancamento degli esperti del Master.**

Il Master di durata annuale (1.500 ore totali – 60 CFU, da ottobre 2022 a luglio 2023) è articolato in: didattica frontale, esercitazioni pratiche, tirocinio ed elaborazione di un project work presso Comuni, Unioni di Comuni della Lombardia, Comunità montane, Province, Città metropolitana di Milano e Regione Lombardia (enti con cui sono in essere o verranno nel breve termine finalizzati accordi di collaborazione per tirocini, attraverso apposite convenzioni), seminari presso il Dipartimento di Scienze Politiche e Sociali, nonché attività di studio e preparazione individuale. Parte integrante del percorso di studi è la partecipazione ad un Convegno Internazionale organizzato presso il Dipartimento di Scienze Politiche e Sociali con il supporto di Fondazione Romagnosi-Scuola di Governo Locale, nel quale studiosi stranieri dell'amministrazione locale si confronteranno sulle ultime evoluzioni disciplinari sul tema, in chiave comparata ed europea.

La frequenza da parte degli iscritti alle varie attività formative è obbligatoria per almeno il 75% del monte ore complessivamente previsto.

Il periodo di formazione non può essere sospeso.

Non sono ammessi trasferimenti in Master analoghi presso altre sedi universitarie.

I Moduli di insegnamento sono così organizzati e verranno tenuti in italiano:

PROFILI GIURIDICO - ISTITUZIONALI (300 ore) IUS/05 IUS/07 IUS/09 IUS/10 IUS/21

Diritto amministrativo generale; Diritto regionale – Diritto degli Enti locali; Diritto degli appalti e dei contratti pubblici; Diritto del pubblico impiego; Diritto dell'amministrazione digitale; Elementi di Diritto urbanistico e dell'ambiente; Elementi di Diritto dei servizi sociali; Elementi di Diritto del turismo e dei beni culturali; Elementi di Diritto amministrativo comparato ed europeo.

PROFILI ECONOMICO - FINANZIARI (225 ore) SECS-P/03 SECS-P/07 SECS-P/10 SECS-P/01

Finanza locale; Finanza locale avanzata; Tecniche di redazione del bilancio degli enti territoriali e locali; Management pubblico ed economia delle aziende pubbliche; Organizzazione delle Pubbliche Amministrazioni; Economia territoriale; Economia degli appalti e dei contratti; Etica pubblica ed accountability.

PROFILI POLITOLOGICI E TERRITORIALI (200 ore) SPS/03 SPS/04 SPS/10 SPS/07 SECS-S/01 SECS

Modelli di governo locale: storia e comparazione; Analisi territoriale; Sistemi informativi ed informativi territoriali; Politiche di Sviluppo locale ed Europrogettazione; Elementi di Psicologia del lavoro pubblico; Elementi di statistica applicata alla Pubblica Amministrazione; Modelli e strumenti di gestione associata di servizi e funzioni.

PROFILI APPLICATIVI ED ESERCITAZIONI DI LABORATORIO (150 ore) IUS/10

La redazione degli atti amministrativi; Servizi demografici; La gestione del protocollo, dell'archivio e della comunicazione; La protezione civile e la polizia locale; Commercio e attività produttive.

TIROCINIO - PROJECT WORK (500 ore)

PROVA FINALE (150 ore)

Il Master è rivolto a chi abbia conseguito il diploma di laurea specialistica/laurea magistrale, ai sensi dei DD.MM. 509/1999 e 270/2004 e degli ordinamenti previgenti in qualsiasi disciplina.

La domanda di ammissione deve essere presentata tramite procedura online **entro il 6 giugno 2022** (la scadenza del 26 aprile 2022 è stata prorogata fino al 6 giugno 2022), allegando:

- fotocopia (fronte – retro) del documento di riconoscimento personale inserito in fase di registrazione;
- la dichiarazione sostitutiva di certificazione/dichiarazione sostitutiva di atto di notorietà relativa a quei requisiti richiesti per l'ammissione e per l'eventuale selezione, che non possono essere dichiarati nella procedura on-line, utilizzando esclusivamente il modulo allegato al bando;
- il curriculum vitae completo dell'indicazione dei requisiti richiesti per l'ammissione e per l'eventuale selezione.

Al termine della compilazione online occorre provvedere:

- alla stampa della domanda di partecipazione al concorso a comprova dell'avvenuto inserimento dei dati corretti e della corretta conclusione della procedura;
- al pagamento del "contributo di ammissione al master" di importo pari a **€ 35** (non rimborsabile). Tale contributo deve essere corrisposto attraverso modalità di pagamento online utilizzando il sistema PagoPA che permette l'immediata visibilità dell'accredito. Dopo la stampa della domanda di ammissione, il candidato deve tornare alla pagina principale dell'area riservata in cui cliccare la voce PAGAMENTI, selezionare la fattura da pagare e scegliere le modalità per effettuare il pagamento (PagoPA).

Per i candidati residenti all'estero, il pagamento può avvenire esclusivamente con carta di credito, sempre utilizzando la funzione PagoPA.

Il numero massimo degli iscritti è pari a **40**.

Il numero minimo per attivare il corso è di **9** iscritti.

Il Collegio docenti potrà altresì valutare se sussistano le condizioni per ampliare il suddetto contingente di posti.

Nel caso in cui il numero di aspiranti sia superiore a quello massimo previsto, una Commissione composta dal Coordinatore e da due docenti del Master effettuerà una selezione e formulerà una graduatoria di merito, espressa in centesimi, secondo le indicazioni del Bando.

La quota di iscrizione è di **€ 7.000,00**.

Il pagamento della quota è da effettuarsi in tre rate: Prima rata, di € 3.500,00 all'atto dell'immatricolazione; Seconda rata, di € 1.800,00 entro il 15/07/2022; Terza rata, di € 1.700,00 entro il 10/12/2022.

Enti o Soggetti esterni nazionali o internazionali potranno contribuire al funzionamento del Master mediante l'erogazione di contributi finalizzati alla copertura totale o parziale della quota di iscrizione. In tal caso i candidati saranno selezionati sulla base di criteri stabiliti dal Collegio dei Docenti e pubblicati sul sito della Segreteria Organizzativa.

Prova finale. Per l'ammissione alla prova finale i candidati dovranno presentare apposita domanda di ammissione ed effettuare il versamento di € 116,00 (il contributo potrebbe essere aggiornato con delibera del Consiglio di Amministrazione in data successiva alla pubblicazione del bando).

Uditori

Il Collegio Docenti ammette alla frequenza uditori, nella percentuale massima del 10% del numero di iscritti regolari. Possono essere uditori anche persone interessate che non abbiano conseguito il diploma di laurea specialistica/magistrale. Rispetto ai quattro moduli didattici, gli uditori potranno scegliere di partecipare a:

- un solo modulo. Il contributo è di € 3.500,00;
- due moduli. Il contributo è di € 4.200,00;
- tre moduli. Il contributo è di € 4.600,00;
- quattro moduli (intero corso). Il contributo è di € 5.400,00.

I.N.P.S.

La seconda edizione del Master ha ricevuto l'**accreditamento dell'INPS**, che ha concesso - attraverso il Bando di concorso Master Universitari "Executive" a.a. 2021-2022 rivolto a dipendenti pubblici - il **finanziamento di n. 3 borse di studio a copertura totale della retta di iscrizione**.

Camera di Commercio, Industria, Artigianato e Agricoltura di Pavia

Grazie alla convenzione con il Dipartimento di Scienze Politiche e Sociali, la Camera di Commercio di Pavia contribuisce alla realizzazione del Master a.a. 2021-2022 mediante l'erogazione di un importo massimo di 3.000,00 euro, a titolo di **cofinanziamento di n. 3 borse di studio, del valore complessivo di 10.000,00 euro, finalizzate a sostenere il percorso di studi di neolaureati** interessati all'iscrizione al Master, che non abbiano ancora fatto ingresso nei ruoli della PA.

Fondazione IFEL (Istituto per la Finanza e l'Economia Locale)

Grazie alla convenzione tra il Dipartimento di Scienze Politiche e Sociali e IFEL, è prevista la possibilità:

- di svolgere un **tirocinio curricolare** presso le strutture di IFEL, singolarmente e non contemporaneamente, fino a un massimo di n. 2 partecipanti al Master;
- nel caso di due o più iscrizioni provenienti da studenti che siano dipendenti dello stesso Comune, di iscriversi al Master usufruendo di una **riduzione di ciascuna quota di partecipazione al Master** pari al valore della terza rata (di entità pari a 1.700,00 euro), vale a dire con uno sconto pari al 24,3% sulla quota di iscrizione di ciascun dipendente (pari a 7.000,00 euro) che abbia superato la relativa selezione, ove prevista.

Associazione Nazionale Professionale Segretari Comunali e Provinciali

G.B. Vighenzi

Grazie alla convenzione tra il Dipartimento di Scienze Politiche e Sociali e l'Associazione G.B. Vighenzi è prevista la possibilità:

- per gli associati dell'Associazione Vighenzi, che abbiano superato la relativa selezione, ove prevista, di iscriversi al Master usufruendo di una **riduzione di ciascuna quota di partecipazione al Master** pari al valore della seconda rata (equivalente a 1.800,00 euro) vale a dire con uno sconto pari al 25,7% sulla quota di iscrizione, non cumulabile con altre agevolazioni.

UNCEM

Grazie alla convenzione tra il Dipartimento di Scienze Politiche e Sociali e UNCEM è prevista la possibilità:

- per i dipendenti degli Enti Montani, nel caso di due o più iscrizioni provenienti da soggetti che siano anche dipendenti del medesimo Ente montano, di iscriversi al Master usufruendo di una **riduzione di ciascuna quota di partecipazione al Master** pari al valore della seconda rata (di entità pari a 1.800,00 euro) vale a dire con uno sconto pari al 25,7% sulla quota di iscrizione di ciascun dipendente (pari a 7.000,00 euro) che abbia superato la relativa selezione, ove prevista.

Comunità Montana dell'Oltrepò Pavese

Grazie alla convenzione con il Dipartimento di Scienze Politiche e Sociali, la Comunità Montana dell'Oltrepò Pavese (CMOP) contribuisce alla realizzazione del Master a.a. 2021-2022 mediante l'erogazione di un contributo pari a 10.000,00 euro, propedeutica al finanziamento di **n. 2 borse di studio riservate esclusivamente a propri dipendenti o a dipendenti di Comuni aderenti alla Comunità Montana**, che abbiano superato la selezione del Master, ove prevista.

La CMOP offre altresì la propria disponibilità ad ospitare **tirocini formativi** di studenti del Master presso le proprie strutture.

Maggioli S.P.A.

Nell'ambito della convenzione perfezionata tra il Dipartimento di Scienze Politiche e Sociali e Maggioli S.P.A., la Società garantisce agli iscritti al Master, per l'intera durata del Corso di studi e sino all'esposizione del project work finale, l'accesso riservato alla versione telematica alle Riviste "**Appalti & Contratti**", "**Finanza e Tributi Locali**", "**L'ufficio Tecnico**", "**RU-Risorse Umane nella pubblica amministrazione**" e "**Disciplina del commercio e dei servizi**".

Altre agevolazioni e convenzioni

Altre agevolazioni sono puntualmente individuate da convenzioni perfezionate tra i partner e il Dipartimento di Scienze Politiche e Sociali.

E' comunque possibile per gli Enti locali e le Regioni di tutta Italia convenzionarsi con l'Università di Pavia, prendendo contatto con il Master, al fine di perfezionare convenzioni finalizzate al riconoscimento di scontistiche puntuali sulla quota di iscrizione.

Le lezioni sono settimanali e sono calendarizzate per favorire al massimo la partecipazione, conciliandola con l'abituale attività lavorativa. Le lezioni, infatti, si svolgeranno soltanto il venerdì e il sabato, essendo un Master executive.

Le lezioni si svolgono in presenza presso le Aule Storiche del Palazzo Centrale dell'Università degli Studi di Pavia (corso Strada Nuova 65, Pavia), ove possibile e nel rispetto delle misure Rettorali per fronteggiare l'emergenza covid-19.

Il Collegio Docenti del Master valuta la didattica frontale in presenza quale migliore modalità erogativa, ai fini di potenziare la formazione ricevuta e massimizzare l'interazione fra docenti e partecipanti.

Sarà data la possibilità di partecipare alle lezioni anche collegandosi in diretta online, attraverso una piattaforma dedicata (zoom).

Sarà data la possibilità di recupero delle lezioni attraverso video-registrazioni e materiali video, a corredo del calendario di formazione.

Alla fine di ognuno dei 4 moduli didattici sarà previsto un test di apprendimento. A seconda del tenore del corso sarà organizzato un test a risposta chiusa oppure una prova pratica.

Il Master consente ai discenti di lavorare su project work specifici, di interesse per l'amministrazione di provenienza (o presso amministrazioni convenzionate), sotto la costante supervisione di almeno un tutor dedicato (anch'esso professionista di alto profilo delle amministrazioni territoriali) ed in raccordo costante con il Collegio dei docenti del Master.

Direttore

Alessandro Venturi

Vice-Direttore

Andrea Zatti

Coordinatore

Giuseppe Carlo Ricciardi

Collegio ristretto dei docenti

Elisabetta Colombo - Università di Pavia, Dipartimento di Scienze Politiche e Sociali

Silvia Figini - Università di Pavia, Dipartimento di Scienze Politiche e Sociali

Michela Magliacani - Università di Pavia, Dipartimento di Scienze Economiche e Aziendali

Franco Pellizzer - Università di Bologna, Dipartimento di Beni Culturali

Pietro Previtali - Università di Pavia, Dipartimento di Scienze Economiche e Aziendali

Giuseppe Carlo Ricciardi - Università di Pavia, Dipartimento di Scienze Politiche e Sociali

Alessandro Venturi - Università di Pavia, Dipartimento di Scienze Politiche e Sociali

Andrea Zatti - Università di Pavia, Dipartimento di Scienze Politiche e Sociali

Il Master si avvale inoltre di un **Advisory Board** di altissimo profilo, composto:

- da svariati docenti di estrazione accademica, afferenti all'Università degli Studi di Pavia e a svariati altri Atenei;
- dai membri del Comitato Scientifico della Fondazione Romagnosi - Scuola di Governo Locale;
- da una moltitudine di esperti di chiara fama, professionisti e guest operanti nel settore dell'amministrazione locale.

All'interno dell'Advisory Board, alcuni componenti assumeranno la funzioni di Tutor dedicati ai singoli partecipanti al Master e li accompagneranno nel percorso di stesura del Project Work finale. Ciascun partecipante sarà seguito da almeno un Tutor (già professionista o dirigente apicale nell'amministrazione territoriale).

I motivi per scegliere il Master in "Amministrazione territoriale e politiche di sviluppo locale" dell'Università degli Studi di Pavia:

1. Connessione senza pari con il tessuto delle autonomie territoriali e funzionali, corroborata da anni di collaborazioni con tutti i livelli del governo locale e caratterizzata da progetti territoriali già avviati di affiancamento tecnico-specialistico;
2. Centro reticolare di competenze trasversali unico nel suo genere per specializzazione sulle amministrazioni locali, fondato su collaborazioni stabili con esperti altamente qualificati;
3. Taglio "executive", con lezioni nel weekend per conciliare al meglio attività professionale e formazione;
4. Percorso formativo articolato in didattica frontale, esercitazioni pratiche, tirocinio presso importanti enti e organizzazioni, project work;
5. Rilievo sostanziale del project work, quale percorso qualificante nel contesto di amministrazioni pubbliche convenzionate con il Master e valore aggiunto in termini di servizio per gli enti aventi dipendenti frequentanti il Master;
6. Rigore e tradizione millenaria di ricerca e formazione. Pavia è la terza Università più antica d'Italia.

<https://osservatorioautonomie.unipv.it/master/edizione-2/amministrazione-territoriale-e-politiche-di-sviluppo-locale/>

[BANDO](#) - [ALLEGATO](#)



Segreteria organizzativa del Master

Fondazione Romagnosi

Scuola di Governo Locale

segreteria@fondazioneromagnosi.it

Tel: +39 0382 539676

Cel: + 39 392 3764850

